

Legal Balance

Veiklos ataskaita
2025 III ketvirtis



Įmonės valdyba



Evaldas Remeikis

Turi ilgametę verslo patirtį, yra Įmonių Valdybų narys. Tarp įdomiausių ir svarbiausių karjeros pasiekimų – dalyvavimas kuriant sėkmingas įmones, veikiančias informacinių technologijų bei finansų srityje, ir investicijos į startuolių įmones.



Vaidotas Pupalaigis

Ryšių su klientais ekspertas, sukaupęs daugiau nei 15-os metų patirtį privačiojoje bankininkystėje. Meistriškai įsigilina į klientų tikslus bei finansinę situaciją ir randa geriausiai jų poreikius atitinkančius turto valdymo sprendimus.



Arminas Sinkevičius

Aktyvus verslo profesionalas, kuris atlieka esminį vaidmenį įvairiose jam priklausančiose kompanijose. Daugumoje šių kompanijų jis yra valdybų narys.



Jūratė Stanišauskienė

Strategijos ir įmonių valdymo ekspertė bei profesionali valdybų narė. Turi virš 15 metų aukščiausio lygio vadovavimo, strategijos formavimo ir įgyvendinimo patirtį tiek Lietuvoje, tiek Europoje.

Komanda



Marius Šlepetis

Kompanijos direktorius, turintis daugiau nei 8 metų darbo patirties skolų išieškojimo srityje. Nuo 2018 metų jis taip pat yra Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos vadovas.



Šarūnas Šimkus

Kompanijos operacijų vadovas su teisiniu išsilavinimu bei daugiau nei 5 metų patirtimi skolų išieškojimo rinkoje. Šarūnas yra vertinamas savo kolegų kaip puikus komandos vadovas.



Nerdas Sangavičius

Finansų vadovas su didele patirtimi finansų sektoriuje. Anksčiau Nerdas dirbo vienoje iš Big4 bendrovių ir teikė audito paslaugas didžiausiems bankams, investiciniams ir pensijų fondams bei valstybinėms įmonėms.



Julija Žiūkaitė

Julija yra Teisės skyriaus vadovė, turi teisės magistro diplomą. Julija dalyvauja Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos veikloje ir turi sukaupusi didelę patirtį skolų išieškojimo rinkoje.

Trumpai apie mus

A photograph of two men in business suits sitting at a white table. The man on the left is looking down at a document, while the man on the right is pointing at it with a pen. The document has a bar chart on it. The background is bright and out of focus.

**Legal
Balance**

Legal Balance kompanija veikia Lietuvoje ir Latvijoje skolų išieškojimo, pirkimo ir administravimo srityse.

Mūsų pagrindiniai klientai yra telekomunikacijų bendrovės, bankai, sporto klubai ir finansų įmonės. Esame privilegijuotieji „EOS Global Collection“ tinklo partneriai.

Mūsų darbuotojai yra tikslo siekiantys ir atsidavę profesionalai. Mes sugebame pasiekti išskirtinių rezultatų, dirbame ne su klientais, bet dėl klientų interesų ir tikslų, kuriuos jie nori pasiekti.

Investicijos į reikalavimo teisių įsigijimą

Skolų portfeliai įsigijami mokant 10 – 70 % kainą nuo reikalavimo teisės dydžio. Įsigijimo kaina nustatoma modeliuojant ateities pinigų srautus remiantis istoriniais išieškojimo duomenimis bei vadybinėmis prielaidomis. Dažniausiai pinigų srautai prognozuojami 15 metų laikotarpiui, kur priimtina gražos norma yra **IRR – 20%**.

Akcininkai aktyviai dalyvauja bendrovės veikloje išlaikydami nuosavybės koeficientą ne mažesnę nei **20%**.

Mūsų partneriai



Nupirktų skolų veiklos rodikliai



Valdomas nupirktų reikalavimo teisių dydis ~162.3 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 73 000



Per 2025 III ketvirčius į skolų pirkimą įmonė investavo ~ 12.4 mln. €



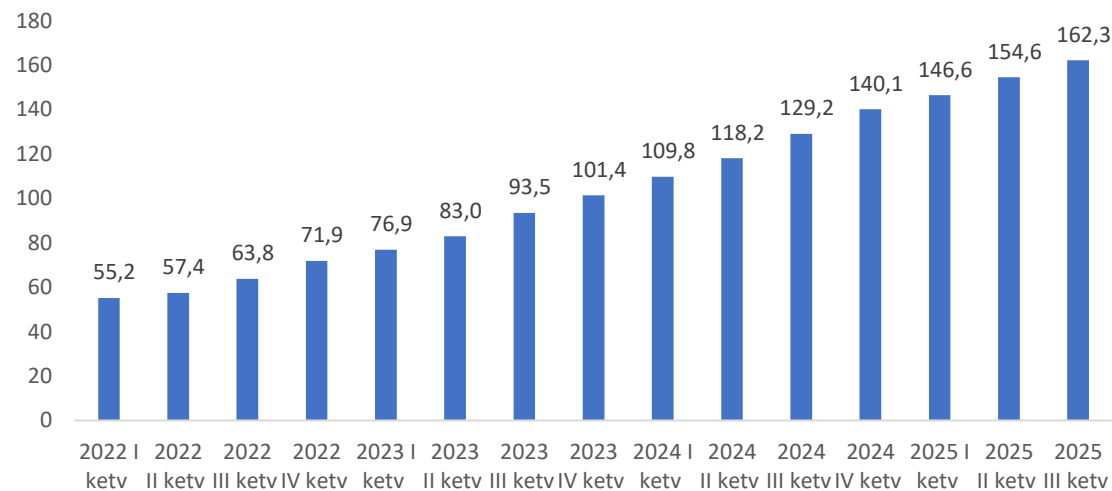
Per 2025 III ketvirčius iš nupirktų skolų buvo išieškota ~ 13.1 mln. €

Metai	Įsigijimo kaina	Išieškojimai iki 2025 III ketv.	Gross Cash-on-cash rodiklis*	Ateities išieškojimai	Cash-on-cash rodiklis**
2016	367 663	1 667 301	4.53	68 201	4.72
2017	2 121 442	6 162 684	2.90	577 682	3.18
2018	1 997 177	4 021 675	2.01	673 805	2.35
2019	3 688 742	6 094 173	1.65	1 490 536	2.06
2020	4 518 939	7 117 610	1.58	4 023 322	2.47
2021	4 807 431	6 651 446	1.38	4 028 923	2.22
2022	7 625 671	8 792 311	1.15	10 632 139	2.55
2023	12 627 241	9 245 531	0.73	20 002 013	2.32
2024	16 495 394	6 461 808	0.39	36 050 593	2.58
2025 III ketv.	12 945 143	1 683 221	0.13	28 925 477	2.36
TOTAL	67 194 844	57 897 764	0.86	106 472 697	2.45

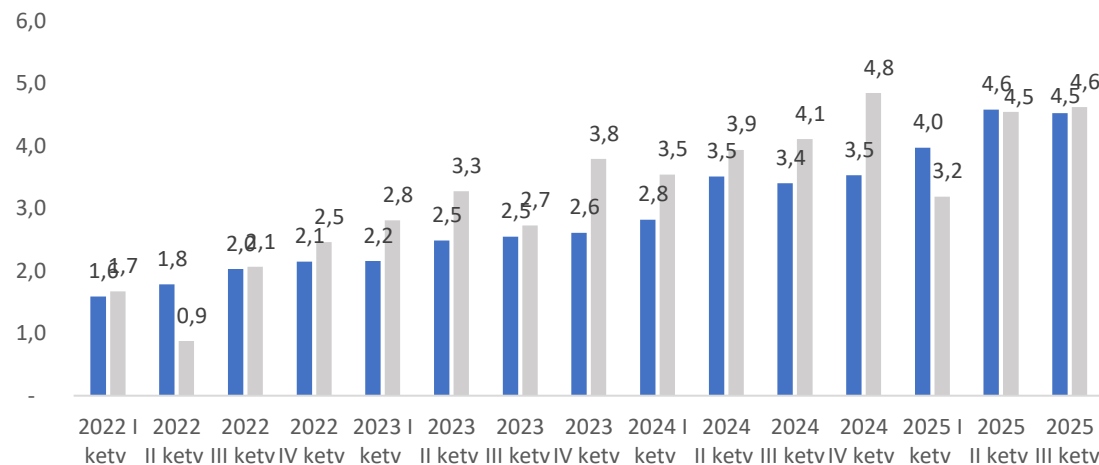
*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių faktinių išieškojimų ir įsigijimo kainos;

**Rodiklis rodo santykį tarp portfelių viso laikotarpio išieškojimų (faktinių ir prognozuojamų) ir įsigijimo kainos

Nupirktų portfelių reikalavimo teisė, mEUR



Išieškojimai ir investicijos į skolas, mEUR



■ Išieškojimai ■ Investicijos

Klientų skolų veiklos rodikliai



Valdomas administruojamų reikalavimo teisių dydis ~58 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 40 000

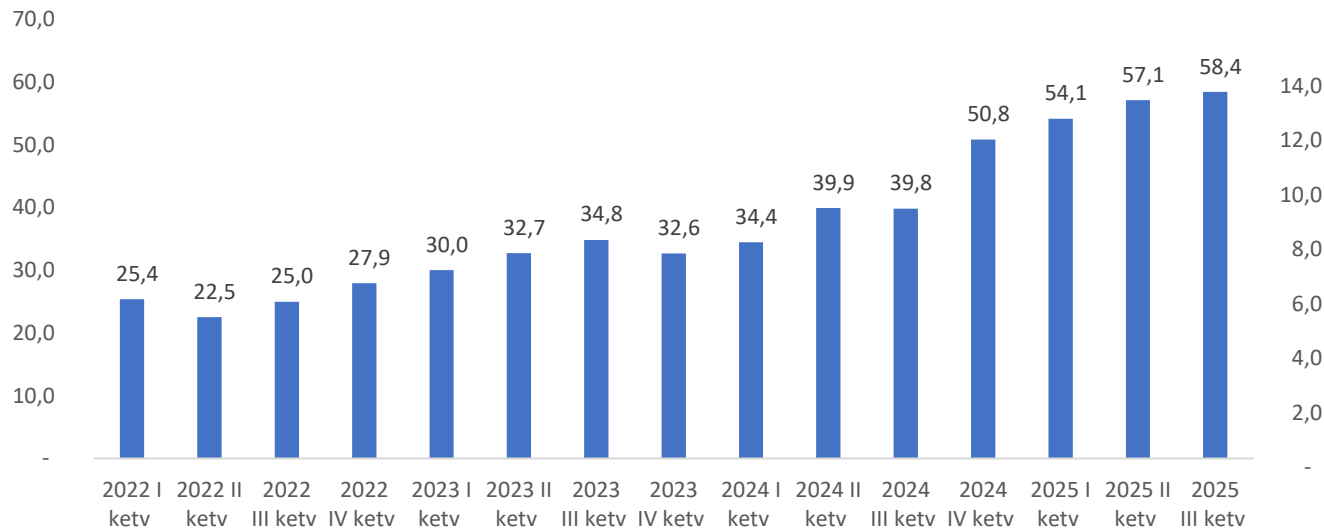


Per 2025 III ketvirčius klientai įmonei išieškojimui perdavė ~27 mln. € skolų

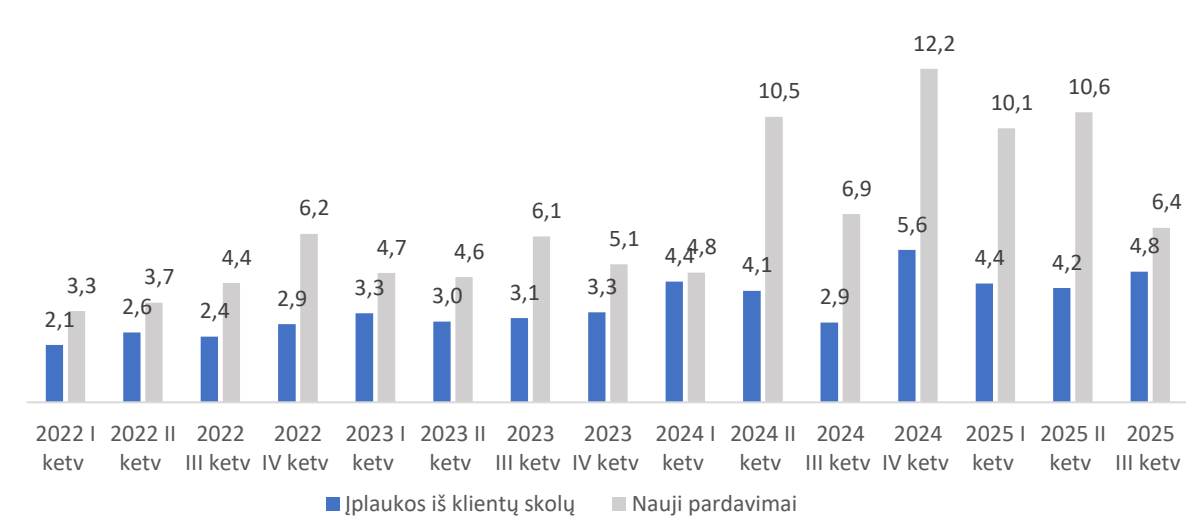


Per 2025 III ketvirčius iš klientų administruojamų skolų buvo išieškota ~13.4 mln. €

Klientų skolų reikalavimo teisė, mEUR



Įplaukos iš klientų skolų ir nauji perdavimai, mEUR



eSkolos projekto veiklos rodikliai



Valdomas bendras eSkolų projekto reikalavimo teisių dydis
~ 40 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 10 000

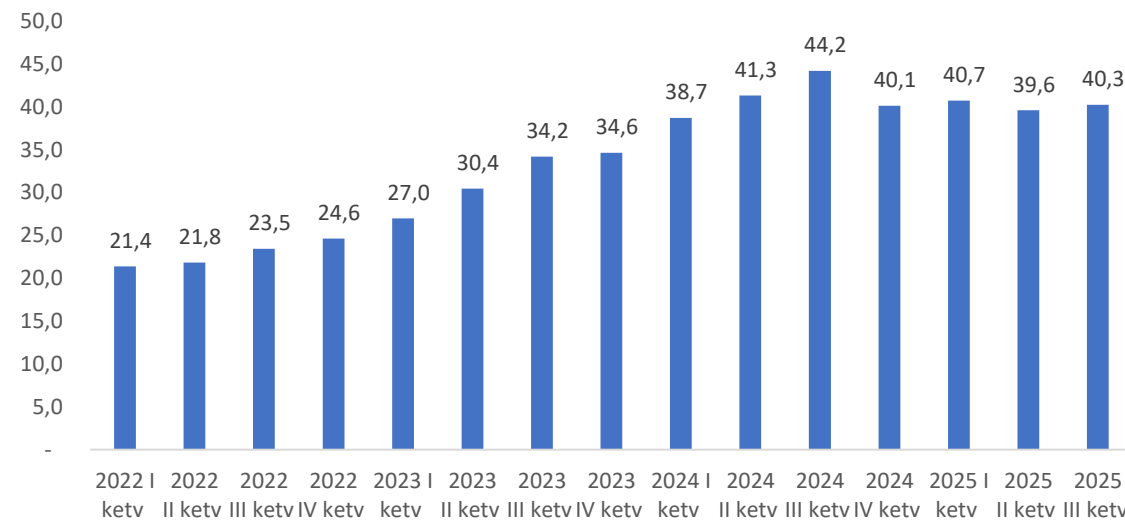


Per 2025 III ketvirčius įmonė nupirko/perėmė išieškojimui ~ 7.8 mln. € nominalios vertės skolų per eSkolos.lt platformą

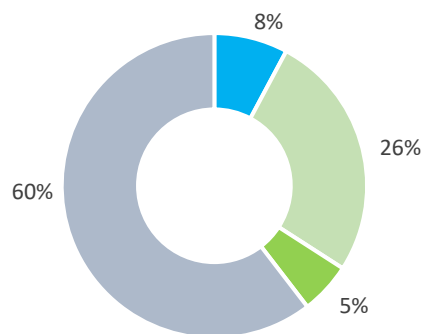


Per 2025 III ketvirčius eSkolos projekte išieškota ~ 1.6 mln. €

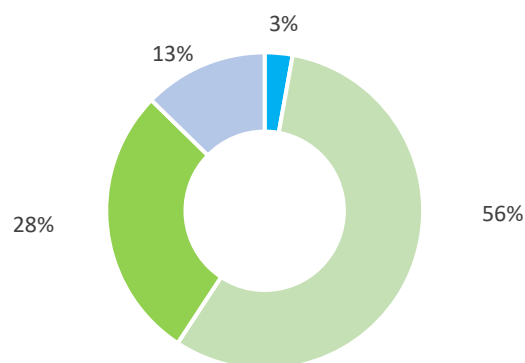
eskolos.lt platformos valdoma reikalavimo teisė, mEUR



% nupirktų skolų, EUR

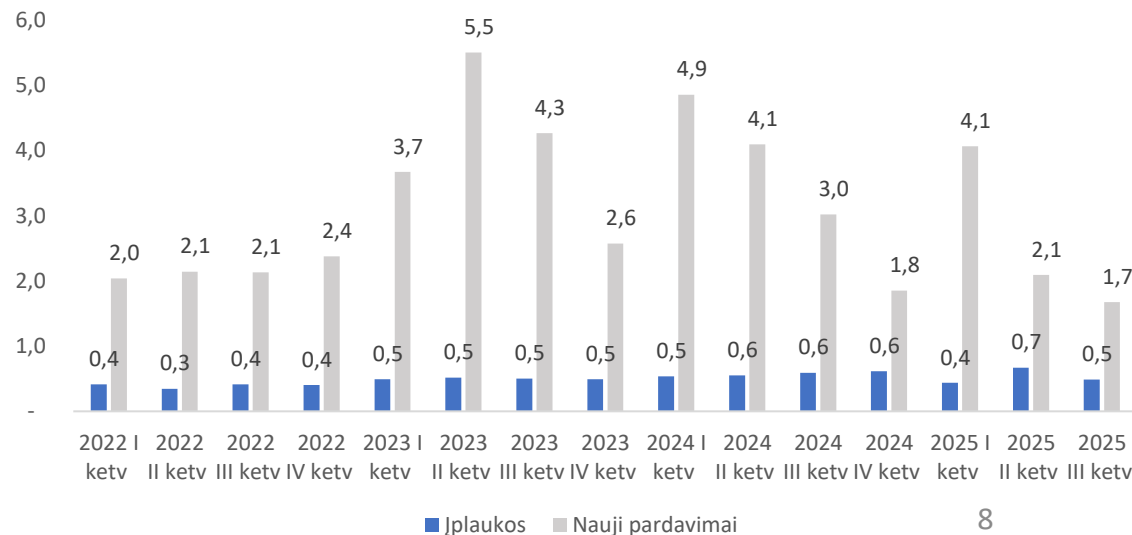


% už komisinį perleistų skolų, EUR



■ Darbo užmokestis ■ Prekės ir paslaugos ■ Žala ■ Paskola

Įplaukos iš eSkolos.lt skolų ir nauji pardavimai, mEUR



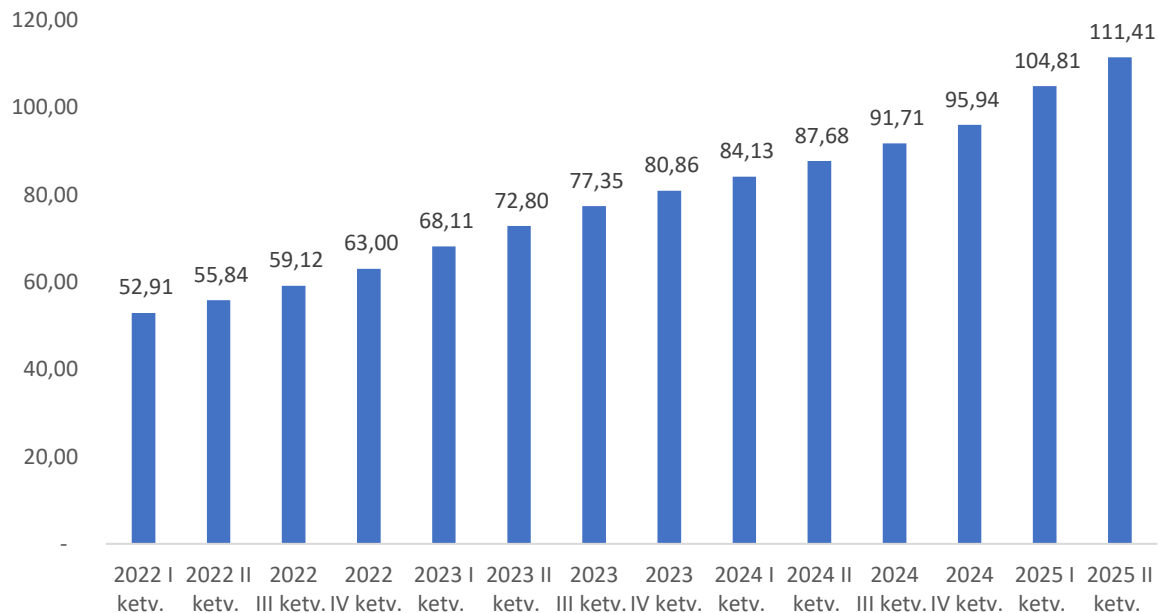
■ Įplaukos ■ Nauji pardavimai

Verslo aplinka

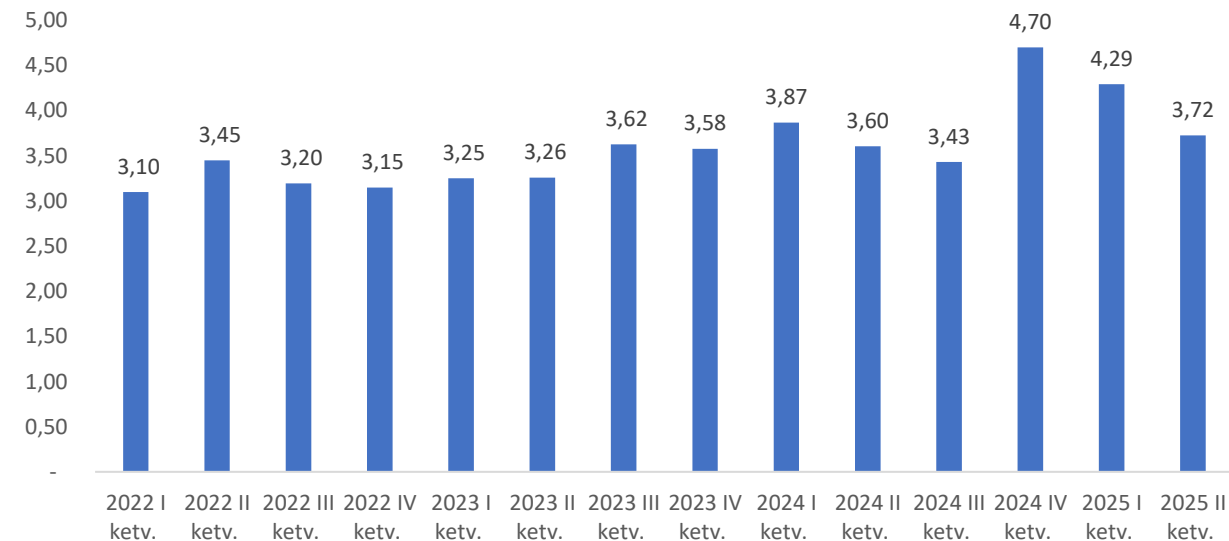
Didesnis skolų lygis neišvengiamai lemia didesnį nemokių klientų skaičių. Lietuvos Banko duomenimis, pradelstų >90 dienų vartojimo kreditų suma 2025 II ketv. sudarė 111,41 mEUR (27% daugiau nei prieš metus). Dėl ribotų resursų, finansų įstaigos yra priverstos atiduoti administruoti nemokius klientus skolų išieškojimo specialistams, o vėlesniame etape – skolas parduoda.

Įtempta ekonominė situacija tikėtina dar labiau išaugins klientų skaičių, kurie vis sunkiau galės vykdyti savo finansinius įsipareigojimus. Bendrovė tikisi, jog šiuo laikotarpiu galės išplėsti savo klientų ratą ir padidinti investicijas.

Vartojimo kreditų suma, DPD >90, mEUR



Nutrauktų vartojimo kredito sutarčių skaičius per ketvirtį, tūkst. vnt.

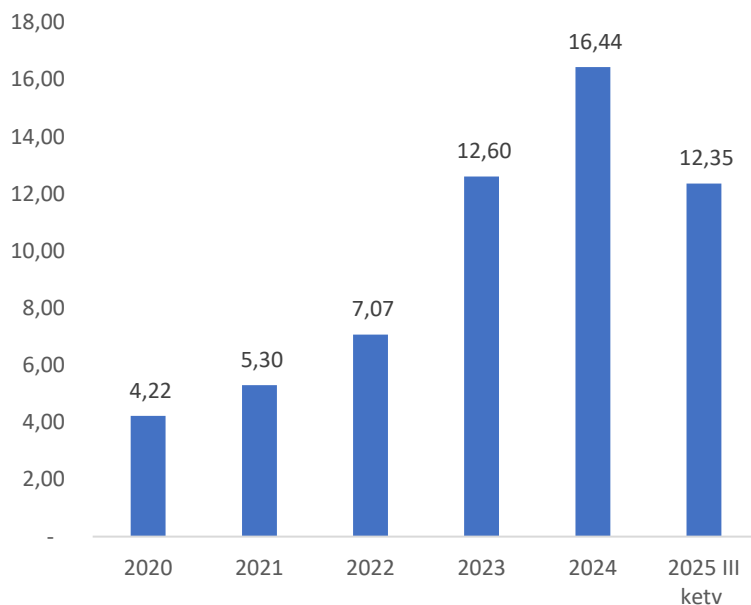


Įmonės veiklos pelningumas ir investicijos

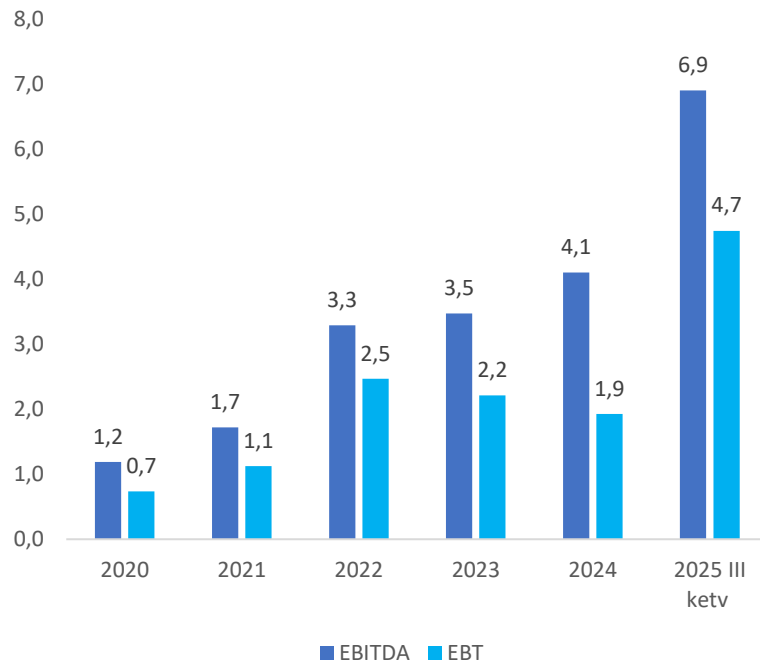
Vienareikšmiškai didžiausią dalį įmonės pajamų struktūroje (>80%) sudaro nupirktų skolų pajamos.

Investicijų į blogas skolas augimas ir didėjantis valdomu skolų portfelis lemia reikšmingai augančius įmonės rezultatus. Taipogi, įmonė surenka ženkliai daugiau įplaukų iš skolininkų nei yra suplanavusi, kas tiesiogiai įtakoja didesnius EBITDA ir ikimokestinio pelno skaičius.

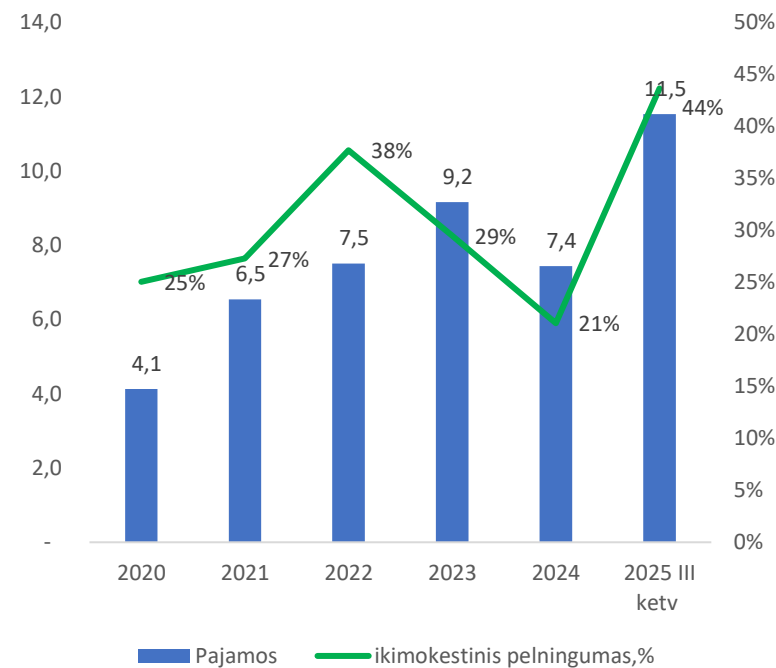
Investicijos į skolas. mEUR



EBITDA vs EBT, mEUR



Pajamos ir pelningumas, mEUR



Įmonės finansai (Pelno nuostolio ataskaita)

Bendrovės pajamas toliau augina vis didėjančios investicijos į skolų portfelius bei besiplečiantis administruojamų klientų kiekis.

Pardavimų savikainą sudaro išlaidos teisminei ir vykdymo procesui, kurios auga didėjant valdomam skolų kiekiui.

EBITDA ir EBIT skaičiai augantys. Tai lemia išaugęs išieškojimo efektyvumas bei geresnis įplaukų surinkimas negu planuota.

Aukštesnį 2025 metų pelningumą įtakojo pagerėjusi situacija kapitalo rinkose (euribor mažėjimas) bei bendrai geresni išieškojimo rezultatai.

Pelno nuostolio ataskaita, tūkst. Eur	2020	2021	2022	2023	2024	2025 III ketv*
Pajamos	2 947	4 125	6 542	7 503	9 156	11 527
<i>Metinis pokytis</i>	-	40.0%	58.6%	14.7%	22.0%	
Pardavimo savikaina	501	499	997	1 064	1 323	1 413
<i>Metinis pokytis</i>	-	-0.4%	99.6%	6.7%	24.3%	
Bendrasis pelnas	2 445	3 625	5 544	6 438	7 833	10 114
<i>Metinis pokytis</i>	-	48.3%	52.9%	16.1%	21.7%	
<i>Bendrojo pelno marža</i>	83%	87.9%	84.8%	85.8%	85.5%	87.7%
Veiklos sąnaudos	1 258	1 902	2 250	2 965	3 727	3 209
EBITDA	1 187	1 722	3 293	3 473	4 106	6 905
<i>EBITDA marža</i>	40.3%	41.8%	50.4%	46.3%	44.8%	59.9%
Nusidėvėjimas (amortizacija)	24	18	10	2	141	179
EBIT	1 162	1 704	3 283	3 472	3 965	6 726
<i>EBIT marža</i>	39.5%	41.3%	50.2%	46.3%	43.3%	58.3%
Palūkanų sąnaudos	424	577	816	1 260	2 036	1 980
Ikimokestinis pelnas	738	1 126	2 467	2 211	1 929	4 746
<i>Ikimokestinio pelno marža</i>	25.1%	27.3%	37.7%	29.5%	21.1%	41.2%

*skaičiai neaudituoti

Įmonės finansai (Balansas)

Didžiausią dalis bendrovės turte sudaro nupirkti skolų portfeliai, kurie yra apskaitomi naudojant amortizuotos savikainos ir efektyvios palūkanų normos metodą.

Siekiant išlaikyti optimalią kapitalo struktūrą, bendrovė investuoja į skolas nuosekliai skolindamasi obligacijų pavidalu. Bendrovė siekia išlaikyti nuosavybės koeficientą ne mažesnį nei 20%.

Pagrindė kiti įmonės įsipareigojimai apima mokėtinas sumas skolų portfelių pardavėjams.

Balansas, tūkst. Eur	2020	2021	2022	2023	2024	2025 III ketv*
Nematerialus turtas	14	3	244	430	560	746
Materialus turtas	18	12	4	28	78	68
Finansinis turtas	6 904	8 827	12 908	18 865	27 434	23 872
ILGALAIKIS TURTA	6 936	8 842	13 158	19 322	28 073	24 686
Atsargos	150	67	67	32	36	44
Gautinos sumos	3 235	4 805	6 443	9 580	12 491	26 109
Kita	12	5	25	27	40	20
Pinigai ir jų ekvivalentai	537	470	949	821	2 139	799
TRUMPALAIKIS TURTA	3 934	5 344	7 459	10 460	14 706	26 971
TURTA	10 870	14 190	20 642	29 782	42 778	51 657
NUOSAVAS KAPITALAS	3 265	3 489	5 812	7 805	9 492	14 235
Fin. ilgalaikiai įsipareigojimai	5 538	6 843	10 986	15 078	23 042	24 304
Kiti įsipareigojimai	201	43	498	617	849	849
ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	5 739	6 886	11 484	15 695	23 891	25 153
Fin. trumpalaikiai įsipareigojimai	1 388	1 984	2 155	4 393	6 701	9 014
Skolos tiekėjams	258	603	242	404	622	292
Kiti įsipareigojimai	186	1 228	949	1 484	2 071	2 962
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	1 832	3 815	3 346	6 282	9 394	12 269
KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	10 870	14 190	20 642	29 782	42 778	51 657

*skaičiai neaudituoti